Принята
на педагогическом совете
Протокол № 2
от « 11 » декабря 2020 г.

Утверждаю
Директор МБОУ ДО
ДЮСШ р.п. Мокшан
_____ Кубарь С.А.
« 11 » декабря 2020 г

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детско-юношеская спортивная школа р.п. Мокшан на 2021 – 2025 г.г.

р. п. Мокшан

Паспорт программы развития

Полное наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детско - юношеская спортивная школа р.п. Мокшан
Основания для разработки программы	➢ Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации»; ➢ Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2018-2025 годы, утверждена Постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642; ➢ Концепция развития дополнительного образования детей в Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726-р); ➢ Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2015 № 497); ➢ Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012-2017 годы, утверждена Указом Президента РФ от 1 июля 2012 №761; ➢ «Программа развития воспитательной компоненты в общеобразовательных учреждениях», подготовленная Минобрнауки во исполнение поручения Президента Российской Федерации по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 12 декабря 2012г. ➢ приказ Министерства спорта РФ от 12 сентября 2013 года № 730 «Об утверждении федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам»; ➢ Приказ Минобрнауки России от 29 августа 2013 г. № 1008 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;
Основные	Администрация МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан

разработчики программы	
Исполнители программы	Администрация ОУ Педагоги ОУ Субъекты воспитательно-образовательного процесса
Цель программы	Обеспечение условий для укрепления здоровья детей и подростков путём их массового вовлечения в регулярные занятия спортом, создание психолого-педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование физкультурно-спортивной деятельности учреждения.
Задачи программы	1.Повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества. 2.Обеспечение духовно-нравственного, гражданско-патриотического воспитания детей. 3. Выявление и развитие спортивного и творческого потенциала одаренных детей; 4 Создание и обеспечение необходимых условий для личностного развития укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей в возрасте преимущественно от 5 до 18 лет; 5.Подготовка спортсменов в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки. 6 Адаптация детей к жизни в обществе, формирование общей культуры; профилактика антисоциальных явлений в молодежной среде. 7.Организация содержательного досуга детей, удовлетворение потребности детей в художественно-эстетическом и интеллектуальном развитии, а также в занятиях физической культурой и спортом. 8. Создание для детей с ограниченными возможностями здоровья необходимых условий для занятий адаптивной физической культурой. 9 Укрепление материально-спортивной базы школы. 10 Создание условий для привлечения в сферу дополнительного образования квалифицированных педагогов, повышение уровня квалификации всех специалистов в области спорта. 12.Создание условий для занятий физической культурой и спортом всех категорий граждан.
Ожидаемые конечные	1.Удовлетворение образовательных потребностей основных участников образовательно-воспитательного

результаты, важнейшие целевые показатели программы	процесса. 2 Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий развивающего обучения, направленного на сотворчество, саморазвитие и самореализацию детей и педагогов МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан. 3.Модернизация системы управления МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан. 4.Повышение профессионального уровня педагогических кадров. 5. Усовершенствование системы соревновательной деятельности обучающихся. 6. Увеличение и сохранность количества занимающихся детей в спортивных секциях. 7.Тесное взаимодействие ДЮСШ с общеобразовательными школами по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении спортивных мероприятий. 8.Усиление значимости образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества. 9.Совершенствование материальной базы школы за счет бюджетного финансирования на выполнение муниципального задания, а также дополнительного финансирования МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан за счёт организации платных образовательных услуг и привлечения внебюджетных средств.
Система организации контроля реализации Программы	Ежегодный мониторинг-отчет реализации программы развития ОУ
Основные направления реализации программы	➢ система управления; ➢ кадровая политика; ➢ научно-методическая деятельность и воспитательно-образовательный процесс, реализация государственных образовательных проектов; ➢ социальный заказ; ➢ финансово-экономическая политика и материально-техническая база.
Ф.И.О. должность, руководителя	Директор МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан Кубарь С.А.

программы	

Пояснительная записка.

Информационно - аналитическая часть.

Дополнительное образование детей - один из социальных институтов детства, который создан и существует для детей, их обучения, воспитания и развития. Дополнительное образование способствует решению ключевых задач социально-экономического развития города и региона. Важным социальным фактором в деле воспитания самостоятельной, гармонично развитой личности, способной адаптироваться к изменяющимся условиям социума является спорт.

Спортивная деятельность имеет важное значение, так как обеспечивает развитие физических, интеллектуальных способностей и нравственных качеств. Совершенствует культуру двигательной активности, повышает физическую работоспособность, психофизическую подготовку к будущей профессиональной деятельности. За последние годы обострилась проблема с состоянием здоровья населения, увеличилось число граждан, злоупотребляющих алкоголем и наркотическими средствами, наблюдается рост детской и подростковой преступности. В сложившейся ситуации, рассматривая физическую культуру и спорт как наименее затратное и наиболее эффективное средство укрепления здоровья и профилактики асоциального поведения среди населения, МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан считает приоритетным физкультурно-спортивное направление.

Миссия спортивной школы заключается в изменении и обновлении образовательной среды, способствующей становлению социальной компетентности субъектов образовательного процесса, как совокупности ориентированных на позитивное проявление важнейших качеств и свойств личности в условиях социально-значимой деятельности, еѐ направленности на высшие ценности и нормы общества и государства, социальной ответственности за свой выбор, поведение и самореализацию в интересах их развития и укрепления.

Историческая справка о МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан.

Мокшанская детско-юношеская спортивная школа создана Территориальным органом государственного управления исполнительной власти Пензенской области по Мокшанскому району, 19.10.1992 года.

Приказом Управления образованием администрации Мокшанского района от 27.10.2011 года, № 149 Школа переименована в Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношескую спортивную школу р.п. Мокшан.

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и на основании приказа Управления образованием администрации Мокшанского района от 09.09.2015 г. № 73 школа переименована в Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детско-юношескую спортивную школу р.п. Мокшан.

Организационно-правовая форма: муниципальное бюджетное учреждение.
Тип: образовательное учреждение дополнительного образования.
Направленность: физкультурно-спортивная.
Вид: детско-юношеская спортивная школа.

ДЮСШ выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- представление детям и подросткам равных условий для обучения в ДЮСШ, а имеющим перспективу необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- оказание помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
-повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;
- организация оздоровительных лагерей с дневным пребыванием детей и загородных профильных лагерей.
- осуществление иной деятельность, не запрещенной законодательством РФ.

Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в ДЮСШ производится в течение всего календарного года при условии наличия свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами, рассчитанными на 44 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы, и дополнительно 2 недели в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и (или) по индивидуальным планам обучающихся на период их активного отдыха.

В детско-юношеской спортивной школе работает 10 тренеров- преподавателей и педагоги дополнительного образования. Функционируют 9 секций: бокс, баскетбол, художественная гимнастика, плавание, спортивная акробатика, легкая атлетика, настольный теннис, волейбол.

Основной формой работы с обучающимися являются занятия в секциях. Содержание деятельности секций определяется тренером- преподавателем с учетом учебных планов и образовательных программ.

Учреждение реализует дополнительные общеразвивающие программы физкультурно – спортивной направленности. В ДЮСШ ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников. С этой целью в

Учреждении постоянно работает педагогический совет. Порядок его работы определяется Уставом Учреждения.

Принципы, лежащие в основе деятельности ДЮСШ:

- демократизация взаимоотношений педагога и обучающегося на основе партнерства, сотрудничества;
- гуманизация образования на основе проявления заботы о социальной защите обучающихся и педагогов и создание условий учебной и профессионально-педагогической деятельности в режимах, не угрожающих безопасности и жизнедеятельности;
- осуществление образования обучающихся на основе дифференциации их способностей и склонностей, развития их творческих способностей;
- обеспечение социальной защиты ребенка во всех аспектах, касающихся его жизнедеятельности.

Концептуальная идея деятельности ДЮСШ – ориентация на общечеловеческие ценности: человек, семья, общество.

Содержание проблемы и обоснование необходимости создания программы развития.

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей, страдающих хроническими заболеваниями; прогрессируют болезни костно-мышечной системы, сердечно-сосудистые заболевания, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имея 2-3 хронических заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми. Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. Специалистами установлено, что объем двигательной активности в настоящее время составляет лишь 25% от нормы. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей. спешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования - освоением образовательных стандартов, но и с приобретёнными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своём деле, здоровой и органически развитой личностью, гражданином страны, семьянином.

Создание программы развития МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан, учитывающей эти особенности современного состояния общества, насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Базовые идеи программы развития.

Правовой основой программы развития является Закон Российской Федерации № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации».

Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении.

Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешной реализации мер программы неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

Основные направления и содержание спортивно-оздоровительной деятельности МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан.

Программное обеспечение образовательного процесса.

Реализуемые образовательные программы, предусмотренные учебным планом МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан, обеспечивают полноту всего образовательного процесса обучающихся различных возрастных групп, создавая содержательную преемственность этапов обучения.

Образовательный процесс в Учреждении осуществляется на основе учебного плана и регламентируется расписанием занятий. Учебный план отражает образовательную деятельность и направленность, учитывающую социальный заказ,

постоянно изменяющиеся индивидуальные, социокультурные и образовательные потребности детей от 5 до 18 лет, их родителей, социальной сферы в целом, реализует идею физического, духовно-нравственного и творческого развития личности, решает образовательные задачи, стоящие перед Учреждением на конкретный период его деятельности.

Методы, средства и формы учебно-тренировочных процессов программ полностью соответствуют возрасту, интересам и потребностям обучающихся. В основе программ лежат учет индивидуальных особенностей детей, соответствие санитарным и гигиеническим нормам, обеспечение охраны здоровья обучающихся и работников, контроль нагрузки на учебно-тренировочных занятиях. Освоение образовательных программ завершается обязательной итоговой аттестацией, по результатам которой определяется дальнейший уровень физического воспитания и перевод воспитанников в группу следующего года обучения.

МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан организует работу с детьми в течение всего календарного года, а также проводит районные и городские спортивно-массовые мероприятия, турниры, обучающиеся принимают активное участия в соревнованиях разного уровня.

Перечень программ МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан

№	Вид спорта	Программы
1.	**Бокс** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта.	Модифицированная А.О.Акопян «Советский спорт», 2005 г.
2.	**Баскетбол** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта.	Модифицированная Ю.М.Портнов «Советский спорт», 2007
3.	**Плавание** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта.	Модифицированная А.А. Кашкин, «Советский спорт»,2009 г.
4.	**Художественная гимнастика** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта.	Модифицированная Ж.А.Белокопытова «Советский спорт», 1991 г.
5.	**Спортивная акробатика** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной	Модифицированная Е.А.Анцупов «Советский спорт»,

	направленности по виду спорта**.**	Москва, 1991г.
6.	**<u>Лёгкая атлетика(бег на средние дистанции)</u>** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта.	Модифицированная В.В.Ивочкин, «Советский спорт», 2007 г.
7.	Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по ОФП.	Модифицированная Н.В. Полтавцева «Физическая культура в дошкольном возрасте» 2005г
8.	**<u>Настольный теннис</u>** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта**.**	Модифицированная Г.В.Барчукова «Советский спорт», 2009 г
9.	**<u>Волейбол</u>** Дополнительная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности по виду спорта**.**	

Срок реализации общеразвивающих программ: до 3 лет

Контингент обучающихся.

Общее количество обучающихся в МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан - 447 человек (декабрь 2020 г.) Основным контингентом обучающихся являются дети от 5-18 лет. В последующих годах предусмотрена сохранность обучающихся и возможное увеличение общего контингента.

Кадровое обеспечение.

Отношения работников Учреждения и администрации регулируются через механизм внедрения коллективного трудового договора, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В образовательном учреждении в течение учебного года образовательный процесс организуют тренера – преподаватели, среди них:

Информация о работниках МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан

№	Ф.И.О.	Постоянный или совместите	Дата рождения	категория	образование

		ль			
1	Кубарь С.А.	П	22.02.1964	высшая	высшее
2	Рыбалко М.А.	П	14.09.1979	первая	высшее
3	Пелюшенко И.Д.	П	01.04.1967	первая	высшее
4	Кудрявцев А.В.	П	10.05.1980	высшая	высшее
5	Казарин Т.В.	П	17.05.1955	б/к	высшее
6	Рожков В.А.	С	03.09.1973	б/к	высшее
7	Деревянко С.И.	П	25.08.1953	высшая	высшее
8	Кочедыкова С.В.	П	10.11.1964	первая	ср.спец.
9	Протовень Е.И.	С	23.12.1963	б/к	высшее
10	Паняев А.Н.	С	31.08.1972	б/к	высшее

Основные задачи кадрового обеспечения:

1. Проанализировать состояние аттестации педагогических кадров учреждения, реализующих программы дополнительного образования.
2. Разработка мероприятий по повышению квалификации руководящих и педагогических кадров.
3. Укомплектовать МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан квалифицированными педагогическими кадрами.
4. Обеспечить участие педагогов в городских и региональных конкурсах профессионального мастерства.

Основные направления программы развития ДЮСШ.

Концептуальными основами деятельности спортивной школы на программируемый период являются:

1. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью отбора талантливых детей.
2. Противодействие через спортивную и спортивно-оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.
3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация концептуальных основ обеспечивается обновлением деятельности спортивной школы по следующим ведущим направлениям, представленных в основных образовательных моделях развития, внутри каждого из которых выделены цели, задачи, направления деятельности по содержанию, конкретные мероприятия, ожидаемые результаты.

«Личностно – ориентированная модель»

Цель: создание условий для самореализации личности, достижении успехов в том или ином виде спорта.

Задачи:

- проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;
- изучение личности воспитанников, проникновение в психологию;
- медико – психологическое сопровождение;
- врачебный контроль за занимающимися спортом.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей, анкетирование	2021-2022 г.г.	Администрация ДЮСШ
2	Сотрудничество с психологом с целью психологического сопровождения учебно-тренировочного процесса, подготовкой к ответственным соревнованиям года	2021-2025 г.г.	Тренеры-преподаватели
3	Сотрудничество с врачебно-физкультурным диспансером г. Пенза	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели

«Одаренность»

Цель: создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.

Задачи:
- привлечение внимания общественности к проблемам и нуждам;
- поддержка и стимулирование спортивно - одаренных детей;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований муниципальных, областных, Российских и международных уровней;
- активизация подготовки разрядников, КМС России.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Возможность участия воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели
2	Организация турниров соревнований, спортивных праздников различного уровня	Ежегодно	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели
3	Участие в чествовании	Ежегодно	Администрация ДЮСШ

	воспитанников, добившихся значительных результатов за год		Тренеры-преподаватели

«Здоровый образ жизни»

Цель: расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом.

Задачи: формирование понятия о здоровом образе жизни.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Увеличение спортивно – оздоровительных групп и групп начальной подготовки во всех видах спорта	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ
2	Беседы о вреде табакокурения, употребления наркотиков и алкоголя	Регулярно в течение учебного года	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели Медицинский работник

Решаются эти задачи за счет расширения сети спортивно – оздоровительных групп и групп начальной подготовки. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по желанию, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Лето»

Цель: создание условий для активных занятий спортом.

Задачи:

- укрепление здоровья, привитие навыков здорового образа жизни и стойкого интереса к занятиям в избранном виде спорта;
- повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности.
- совершенствование технической подготовленности;
- накопление соревновательного опыта;
- воспитание спортивного характера;
- формирование благоприятной эмоционально-психологической атмосферы в коллективе.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Разработать комплексную программу для пришкольного летнего лагеря	2021 г.	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели
2	Участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях р.п. Мокшан	Ежегодно	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели

«Методическая служба»

Цель: создание новой модели методической службы в МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан.

Задачи: внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Создание рабочих программ по адаптивной физической культуре	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ Тренеры-преподаватели
2	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ
3	Оказание методической помощи тренерам в проведении инновационной и опытно-экспериментальной работы	Ежегодно	Администрация ДЮСШ
4	Помощь педагогам в подготовке к аттестации	Ежегодно	Администрация ДЮСШ
5	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	Ежегодно	Администрация ДЮСШ

«Педагогическое образование»

Цель: совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации физкультурно- спортивных кадров МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан.

Задачи: обеспечение МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан тренерами высокой квалификации.

№	Направление деятельности	Сроки	Ответственные

п/п			
1	Создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных результатов	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ
2	Поддержка молодых специалистов	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ
3	Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	Ежегодно	Администрация ДЮСШ

«Экономическое развитие»

Цель: улучшению финансового и ресурсного обеспечения спортивной школы.

Задачи: организация и совершенствование экономической деятельности МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан, развитие внебюджетной деятельности, сети платных образовательных услуг с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы спортивной школы.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Организация платных услуг	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ
2	Развитие внебюджетной деятельности, привлечение заинтересованных организаций, привлечение спонсоров, аренда помещений	2021-2025 г.г.	Администрация ДЮСШ

«Социальное партнерство»

Цель: расширение партнерских связей с городскими, федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными школами, клубами, спортивными Федерациями, ВУЗами, коммерческими структурами, в частности работа с общеобразовательными школами.

В настоящее время педагогический коллектив ДЮСШ сотрудничает с различными предприятиями, организациями, творческими объединениями и образовательными учреждениями. Наиболее тесные отношения налажены с отделом по реализации молодежной политике, культуре, физической культуре и спорту администрации Мокшанского района, администрацией, библиотекой, управлением социальной защиты населения, государственной инспекцией безопасности движения,

Наиболее активно и продуктивно развивается сотрудничество в период подготовки массовых районных мероприятий, шефских концертов, оказания методической помощи педагогам района.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Ознакомление с контингентом групп МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокнан на базе общеобразовательных учреждений в целях организации работы с детьми	Сентябрь, ежегодно	Администрация ДЮСШ
2	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады школьников	Ежегодно	Тренеры - преподаватели
3	Организация соревнований среди групп по видам спорта	2021-2025 г.г.	Тренеры - преподаватели
4	Организация работы спортивных секций спортивной школы на базах общеобразовательных школ	ежегодно	Администрация ДЮСШ

«Материально-техническая база»

Цель: совершенствование материально – технической базы МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1	Ремонт кровли и фасада здания, душевой комнаты	2021-2025 г.г.	Директор
2	Приобретение спортивного инвентаря (тренажеры, гимнастический ковёр, баскетбольные мячи, обручи и т.п.)	2021-2025 г.г.	Директор
3	Благоустройство прилегающей территории	2021-2025 г.г.	Директор
4	Модернизация спортивного инвентаря и оборудования	По необходимости	Директор

Этапы развития МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан.

Наименование этапа	**Сроки**	**Содержание этапа**
I – этап формирования структуры и		1. Создание нормативно-правовой основы. 2. Оформление и рецензирование

содержания образования	2021-2022 гг.	скорректированных образовательных программ с учетом внесения изменений в содержание образования. 3. Корректировка учебного плана. 4. Разработка образовательной программы на основе программы развития МБОУ ДО ДЮСШ. 5. Разработка обновленного содержания внутреннего контроля. 6. Совершенствование и модернизация структуры научно-методического обеспечения образовательного процесса. 7. Развитие воспитательной системы МБОУ ДО ДЮСШ. 8. Осуществление мониторинговых процедур на основе использования пакета диагностических методик.
II - этап коррекции и реализации структуры и содержания образования.	2022-2023 гг.	1. Промежуточный анализ реализации концепции усовершенствованной модели МБОУ ДО ДЮСШ и корректировка программы ее развития. 2. Диагностика качества образовательного процесса и корректировка деятельности всех участников образовательного процесса в соответствии с программой развития МБОУ ДО ДЮСШ.
III – завершающий этап отработки структуры усовершенствованной модели МБОУ ДО ДЮСШ.	2025 г.	1. Анализ результатов концепции усовершенствованной модели МБОУ ДО ДЮСШ и программы ее развития. 2. Подготовка методических рекомендаций и публикаций по проблемам реализации программы развития МБОУ ДО ДЮСШ. 3. Организация подписки на предметные газеты и журналы. 4. Пополнение научно-методической базы методического кабинета

		ДЮСШ.

Ожидаемые результаты.

Программа развития рассчитана на 5 лет (январь 2021 года – декабрь 2025 года).

Реализация Программы должна дать следующие **результаты:**

1. Расширение возможностей для развития личности ребенка. Личностный рост обучающихся, закрепленный в их спортивных достижениях, и педагогов в их профессиональной деятельности.
2. Обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей в отдаленных населенных пунктах районах. Сохранение и развитие сети спортивных объединений.
3. Востребованность населением реализуемых программ дополнительного образования детей и удовлетворенность их спектром.
4. Новое качество образовательного процесса:

- увеличится доля воспитанников, обучающихся в МБОУ ДО ДЮСШ в соответствии с современными требованиями;
- увеличится доля педагогов в МБОУ ДО ДЮСШ, работающих в соответствии с современными требованиями;
- наличие новой системы оценки качества образования в МБОУ ДО ДЮСШ на основе комплексного подхода;
- динамика количества педагогов дополнительного образования, прошедших повышение квалификации по проблемам современной организации образовательного процесса;
- доля педагогов дополнительного образования, использующих новые образовательные технологии.

5. Повышение эффективности системы управления в учреждении.
6. Улучшение качественного состава кадров МБОУ ДО ДЮСШ.
7. Увеличится количество социальных партнеров, участвующих в образовательном процессе МБОУ ДО ДЮСШ.
8. Формирование привлекательного имиджа МБОУ ДО ДЮСШ.
9. Положительная динамика роста вовлеченных детей и подростков в занятия спортом, формирование здорового образа жизни.
10. Улучшение условий труда и жизнедеятельности участников образовательного процесса МБОУ ДО ДЮСШ. Укрепление материально-технической базы учреждения.
11. Удовлетворенность выпускников МБОУ ДО ДЮСШ уровнем полученного образования.
12. Увеличение количества выпускников, поступивших в учебные заведения по профилю обучения.

Приложение № 1

План мероприятий в МБОУ ДО ДЮСШ р.п. Мокшан на 2020- 2021 учебный год.

№	Мероприятия	Сроки проведения	Место проведения	Ответственные
СЕНТЯБРЬ				
1	Презентация ДЮСШ	06.09	Площадь РДК	Кубарь С.А. Рыбалко М.А. Тренеры-преподаватели ДЮСШ
2	Чемпионат и Первенство районов г. Пензы по боксу (4 возрастные группы)	10-13.09	Пенза	Кубарь С.А.
3	Показательные выступления в д/с «Малышок»	17.09	д/с «Малышок»	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
4	Веселые старты, посвященные началу учебного года	18.09	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
5	Губернаторская легкоатлетическая эстафета среди школьников	20.09.	Кузнецк	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
6	Чемпионат и Первенство ПО по плаванию	21.09	Пенза	Кудрявцев А.В.
7	Первенство Мокшанского района среди школьников по кроссу «Золотая осень»	27.09	СОШ № 2	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
8	Отборочные соревнования по х. гимнастике УТГ 1	30.09	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
9	Отборочные соревнования по спортивной акробатике НП 2	30.09	ДЮСШ	Казарин Т.В.
10	Всероссийские соревнования Детской Лиги плавания «Поволжье»	30.09	Пенза	Кудрявцев А.В.
11	Аттестация: приемные нормативы.	15.09-15.10	ДЮСШ	Тренеры-преподаватели ДЮСШ
ОКТЯБРЬ				
1	Учебно-тренировочные сборы по подготовке к КЭС-Баскет	01- 14.10	СОШ №1	Пелюшенко И.Д.
2	Внутришкольные соревнования по ОФП сп. акробатика	03.10	ДЮСШ	Казарин Т.В.
3	Соревнования по	04.10	Пенза	Кочедыкова С.В.

	художественной гимнастике г.Пенза			
4	Открытое первенство Пензенской обл. по кроссу на призы А.Воеводина	04.10	Башмаково	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
5	Открытое Первенство г.Кузнецка по боксу	08-10.10	г.Кузнецк	Кубарь С.А.
6	Всероссийский традиционный турнир по боксу мемориал директора ПО «Старт», почетного гражданина г. Пензы и Заречного М.В.Проценко	08-11.10	г.Заречный ФОК «Лесной»	Кубарь С.А.
7	Соревнования между отд.художественной гимнастики и спортивной акробатике.	09.10	ДЮСШ	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
8	Внутришкольные соревнования на координацию отделение гимнастики.	14.10	ДЮСШ	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
9	Матчевая встреча ДЮСШ р.п. Мокшан и ДЮСШ г. Н.Ломова и р.п. Исса	15.10	По назн.	Кудрявцев А.В.
10	I этап Гран При Пензенской обл. по л.атлетике	18.10	Пенза	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
11	Внутришкольные соревнования в гр. УТГ 1 (без предмета)	17.10	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
12	Товарищеская встреча, выезд.	По назн.	с.Рамзай	Пелюшенко И.Д.
13	Открытое Первенство ПОСДЮШОР «Союз»	30-31.09	Заречный	Кудрявцев А.В.
14	VII традиционный Всероссийский турнир по боксу, посвященный памяти поэта-земляка М.Ю.Лермонтова	По назн.	Белинский	Кубарь С.А.
		НОЯБРЬ		
1	Матчевая встреча городов России (юн. 98-05 г.р., дев. 98-06 г.р.)	05-08.11	Сасово	Кудрявцев А.В.
2	Внутришкольные соревнования по ОФП отделение баскетбола	06.11	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
3	Соревнования в гр. НП 2 на акробатической дорожке	07.11	ДЮСШ	Казарин Т.В.
4	Первенство ДЮСШ по х. гимнастике в НП 2 б/п	07.11	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
5	Показательные выступления д/с «Малышок»	13.11	д/с «Малышок»	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
6	Первенство ДЮСШ по х. гимнастике в УТГ 1 обруч	22.11	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
7	Первенство района КЭС-Баскет	21-22.11	ФОК	Пелюшенко И.Д.
8	II этап Гран При Пензенской обл. по л.атлетике	22.11	Пенза	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
9	Первенство ПО среди юн.03-	25-27.11	Пенза	Кудрявцев А.В.

	04г.р, дев.05-06 г.р.			
10	Открытое Первенство ПОСДЮСШОР водных видов спорта (юн., дев.)	27-30.11	Пенза	Кудрявцев А.В.
11	Открытое Первенство г. Пензы по боксу памяти Героя СС А.И.Мереняшева + семинар тренеров-преподавателей	23-27.11	Пенза	Кубарь С.А
12	Показательные выступления гимнастов и акробатов В День Матери	28.11	д/с «Малышок»	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
13	Соревнования по спортивной акробатике в г. Воронеж	29.11	Воронеж	Казарин Т.В.
14	Соревнования по спортивной гимнастике в г. Петрозаводске	29.11	Петрозаводск	Кочедыкова С.В.
15	Районная спартакиада инвалидов по н.теннису	По назн.	ДЮСШ	Рожков В.А.
16	Всероссийский турнир по плаванию, посвященный памяти А.Н.Печенегова	По назн.	Ульяновск	Кудрявцев А.В.
17	Всероссийские соревнования по боксу среди юношей (14-15 лет)	29.11-06.12	По назн.	Кубарь С.А.
ДЕКАБРЬ				
1	Открытый Чемпионат и Первенство г.Пензы	01-05.12	Пенза	Кудрявцев А.В.
2	Показательные выступления гимнастов и акробатов в д/с «Родничок»	04.12	д/с «Родничок»	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
3	Областное зональное первенство по баскетболу	05.12	По назн.	Пелюшенко И.Д.
4	Внутришкольные соревнования отделения гимнастики. Тест на выносливость.	09.12	ДЮСШ	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
5	Открытое первенство г. Саратова по х. гимнастике	11-13.12	Саратов	Кочедыкова С.В.
6	Открытый Чемпионат и Первенство г. Пензы среди мужчин и юниоров (17-18 лет)	16-19.12	Пенза	Кубарь С.А.
7	Весёлые старты среди отделений гимнастики и акробатики	18.12.	ДЮСШ	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
8	III этап Гран При Пензенской обл. по л.атлетике	20.12	Пенза	Деревянко С.И.
9	Новогодний турнир по н.теннису	25.12	с/з интерната	Рожков В.А.
10	Соревнования по плаванию на призы Федерации плавания ПО	По назн.	Пенза	Кудрявцев А.В.
11	Матчевая встреча по баскетболу, выезд.	По назн.	Бессоновка	Пелюшенко И.Д.
12	Первенство ДЮСШ по х. гимнастике в НП 2 (скакалка)	25.12	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.

13	Традиционный турнир по боксу на призы Деда Мороза (Первенство Октябрьского района)	26-27.12	Пенза, ФОК «Айсберг»	Кубарь С.А.
14	Открытое Первенство ПО памяти А.В.Махалина	26-28.12	Пенза	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
ЯНВАРЬ				
1	Внутришкольный «Новогодний турнир» по боксу	03.01	ДЮСШ	Кубарь С.А.
2	Первенство ДЮСШ по легкой атлетике	04.01	ДЮСШ	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
3	Матчевая встреча по баскетболу СОШ №1 – Кр.Польцо	05.01	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
4	Рождественский турнир по н.теннису	05.01	ДЮСШ	Рожков В.А.
5	Новогодний бал отделения гимнастики	05.01	ДЮСШ	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
6	«Веселые старты» совместное мероприятие с родителями	06.01	ДЮСШ	Методист, тренеры-преподаватели
7	Промежуточная аттестация	15.12-15.01	ДЮСШ	Тренеры-преподаватели
8	Чемпионат и Первенство Пензенской области по плаванию	19-21.01	Пенза	Кудрявцев А.В.
9	Первенство Пензенской области по боксу	30.01-05.02	Пенза	Кубарь С.А.
ФЕВРАЛЬ				
1	Кубок Пензенской области по плаванию.	04-06.02	Пенза	Кудрявцев А.В.
2	Отрытое первенство Мокшанского района по баскетболу.	06.02	По назн.	Пелюшенко И.Д.
3	Первенство ДЮСШ в НП-2 (мяч)	08.02	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
4	Турнир по х. гимнастике г. Балашова (Саратовская обл.)	12-14.02	г. Балашов	Кочедыкова С.В.
5	Первенство ДЮСШ по акробатике НП-2	13.02	ДЮСШ	Казарин Т.В.
6	Гран При Пензенской области по л.атлетике	20.02	Пенза	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
7	Мероприятие отделения гимнастики «Наш папа самый лучший»	19.02	ДЮСШ	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
8	Мероприятие, посвященное Дню защитника Отечества по боксу (внутришкольные соревнования)	20.02	ДЮСШ	Кубарь С.А.
9	Турнир по боксу, посвященный Дню защитника Отечества на призы почетного гражданина Иссинского района А.Свешникова	21-22.02	Исса	Кубарь С.А.

10	Первенство ПО среди юн. 02-03 г.р., дев. 04-05 г.р. Отбор на Всероссийские соревнования «Весёлый дельфин»	25-27.01	Пенза	Кудрявцев А.В.
11	Показательные выступления в д/с «Золотая рыбка» (отделение гимнастики)	27.02	д/с«Золотая рыбка»	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
12	Открытое первенство по плаванию Иссинского района.	По назн.	Исса	Кудрявцев А.В.
		МАРТ		
1	Первенство Пензенской области по плаванию, отбор на Первенство России	01-03.03	Пенза	Кудрявцев А.В.
2	Показательные выступления к «Международному женскому дню» отделение гимнастики	13.03	ДЮСШ	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
3	«Веселые старты», посвященные «Международному женскому дню»	06.03	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
4	Турнир по н.теннису, посвященный «Международному женскому дню»	06.03	ДЮСШ	Рожков В.А.
5	Первенство Пензенской области по плаванию, отбор на Первенство России в Саранске	13-15.03	Пенза	Кудрявцев А.В.
6	Гран При Пензенской области по л.атлетике	14-15.03	Пенза	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
7	Первенство ДЮСШ в НП-2 (обруч) по х. гимнастике	17.03	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
8	Первенство ДЮСШ по акробатике в НП 2	17.03	ДЮСШ	Казарин Т.В.
9	Открытый турнир по боксу посвящённый памяти земляка воина интернационалиста Андрея Гусака.	18.03	ДЮСШ	Кубарь С.А.
10	Межшкольные соревнования гр. УТГ 1 (скакалка)	27.03	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
11	Открытое Первенство Пензенского района на 1500 м. на призы Администрации г.Пензы	По назн.	По назн.	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
		АПРЕЛЬ		
1	Эстафеты к «Дню смеха» отделение гимнастики	01.04	ДЮСШ	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
2	«Весёлые старты», посвященные Дню смеха	03.04	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
3	Показательные выступления в д/с	03.04	д/с	Казарин Т.В. Кочедыкова С.В.
4	Первенство Пензенской области по кроссу (первый этап)	По назн.	Мокшан	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.

5	Первенство Федерации плавания ПО среди юн. и дев.	06-08.04	По назн.	Кудрявцев А.В.
6	Первенство по х. гимнастике ДЮСШ УТГ-1 (мяч)	08.04	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
7	Товарищеская встреча с командой СОШ №2	По назн.	Мокшан	Пелюшенко И.Д.
8	Первенство Н.Ломовского района по плаванию (юн., дев.)	11.04	Н.Ломов	Кудрявцев А.В.
9	Первенство по х. гимнастике ДЮСШ в НП 2 (булавы)	15.04	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
10	Всероссийский фестиваль «Веселый дельфин» юн. 02-03 г.р., дев 04-05 г.р.	20.04	По назн.	Кудрявцев А.В.
11	Первенство Мокшанского района по кроссу среди школьников	25.04	Мокшан	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
12	Областной турнир, посвященный 72 годовщине Победы в ВОВ, на призы Почетного гражданина Пензенской области К.А. Давликамова	29.04	г. Каменка	Кубарь С.А.
13	Л.атлетическая эстафета на призы губернатора ПО	По назн.	По назн.	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
		МАЙ		
1	Чемпионат клубов России по художественной гимнастике г.Пенза	01-03.05	Пенза	Кочедыкова С.В.
2	Матчевая встреча в честь Дня Победы по баскетболу	07.05	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
3	Матчевая встреча городов Пенза-Тамбов	По назн.	Белинский	Кубарь С.А.
4	Традиционный турнир по боксу, посвящённый Дню Победы в ВОВ (Первенство Октябрьского района)	08-09.05	Пенза, ФОК «Айсберг»	Кубарь С.А.
5	Турнир по н.теннису, посвященный Дню Победы в ВОВ	06.05	ДЮСШ	Рожков В.А.
6	Пробег Мокшанского района 9 мая Нечаевка - Мокшан	08-09.05	Мокшан	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
7	Традиционный турнир, посвящённый Дню Победы (Открытое Первенство Никольского р-на)	14-16.05	Никольск	Кубарь С.А.
8	Первенство Пензенской области по кроссу (второй этап)	По назн.	Мокшан	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
9	Первенство среди СО групп х.гимнастика	06.05	ДЮСШ	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
10	Первенство ДЮСШ в УТГ 1 (лента)	12.05	ДЮСШ	Кочедыкова С.В.
11	Открытое первенство	20-22.05	Каменка	Кудрявцев А.В.

	Каменского района по плаванию (юн., дев.)			
12	Показательные выступления д/с	20.05	д/с	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
13	Внутришкольные соревнования по броскам в кольцо.	21.05	ДЮСШ	Пелюшенко И.Д.
14	Соревнования по плаванию на призы Федерации плавания ПО среди районов с плавательными бассейнами.	По назн.	Пенза	Кудрявцев А.В.
15	Районная легкоатлетическая эстафета в честь Дня победы	по назн.	Мокшан	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
16	Первенство Пензенской области по л.атлетике 01-02 г.р.	По назн.	Пенза	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
17	Контрольные соревнования «Переводные экзамены» по всем секциям	15.05 – 06.06	ДЮСШ, СОШ №1, д/ сады, бассейн	Тренеры-преподаватели
18	Открытое первенство Каменского Района среди юношей	По назн.	Каменка	Кубарь С.А.
ИЮНЬ				
1	Спортивный праздник в День защиты детей	01.06	Мокшан	Все тренеры
2	Первенство ПО на призы ЗМС Н.Сутягиной (юн., дев.)	01-02.06	Пенза ДВС «Сура»	Кудрявцев А.В.
3	Турнир юных боксёров, посвящённый Дню защиты детей	01.06	Н.Забалки	Кубарь С.А.
4	Первенство Приволжского Федерального округа по л.атлетике.	По назн.	По назн.	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
5	Показательные выступления гимнастов и акробатов в Детском доме	03.06	д/д	Кочедыкова С.В. Казарин Т.В.
6	Первенство России по л.атлетике	По назн.	Пенза	Деревянко С.И. Дудченко Д.А.
7	Областные летние сельские игры	По назн.	По назн.	Рожков В.А.
8	Первенство Пензенской области по л.атлетике 97-98, 99-00 г.р.	По назн.	Пенза	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
9	Открытое Первенство Мокшанского района по плаванию	По назн.	б/н «Звёздный»	Кудрявцев А.В.
АВГУСТ				
1	Соревнования по н.теннису. День физкультурника	04.08	ФОК Мокшан	Рожков В.А.
2	Всероссийские соревнования по уличному баскетболу «Оранжевый мяч»	05-07.08	Пенза	Пелюшенко И.Д.
3	Районные соревнования по стрит-боллу, посвященные «Дню физкультурника»	07.08	Мокшан	Пелюшенко И.Д.

4	Открытое Первенство Мокшанского района по кроссу	22.08	СОШ №2	Деревянко С.И Дудченко Д.А.
5	Открытое Первенство Тамалинского района по боксу	27-29.08	р.п. Тамала	Кубарь С.А.

- *Возможны изменения в сроках и местах проведения.*

МБОУ ДО ДЮСШ Р.П. МОКШАН, Кубарь Сергей Анатольевич, ДИРЕКТОР
10.11.2021 15:00 (MSK), Сертификат № 4A7AC80067AD488E4F5AC909B64E4490